



Unidad IV Planeación del Proyecto

M.C. Juan Carlos Olivares Rojas

Agenda

4.1 Delimitación del problema

4.2 Justificación

4.3 Objetivos

4.4 Definición de etapas de desarrollo

4.5 Técnicas de planeación y control



4.1 Delimitación del Problema

- Los pasos del proceso de planeación de proyectos son los siguientes:
- Determinación de alcances y objetivos.
- Delimitación del problema.
- Visión.
- Justificación.
- Metodología.



Pasos del proceso de planeación de proyectos

- Recursos.
- Objetivos.
- Equipos.
- Definición de etapas de desarrollo.
- Plan.
- Confirmar responsabilidades.
- Planeación y control.



Delimitación del problema (necesidades)

- La delimitación del problema se refiere a identificar todos aquellos aspectos que son importantes para el desempeño de una actividad y aislar todos aquellos que no interfieren en el mismo.
- En la delimitación del problema se deben de escribir cada uno de los recursos y procesos que intervienen dentro del área del proyecto, para analizar cada uno de ellos y seleccionar aquellos que realmente intervengan dentro del problema identificado.



Delimitación del problema (necesidades)

- El objetivo de delimitar el problema es disminuir el grado de complejidad del proyecto para atender solo aquellos aspectos que son requeridos.
- Si no se delimita un problema no se sabe con certeza cuando se acabará el proyecto.



4.2 Justificación

- Debe responder a los ¿por qué? se debe desarrollar el proyecto.
- Se trata de reflejar de una manera clara y sencilla el análisis de costos, beneficios, aportaciones, etc.
- Justificar es alinear todo un proyecto hacia el mismo lugar.



Justificación

- El objetivo de la justificación es proporcionar todos los elementos posibles que ayuden a soportar con bases firmes y concretas todos los elementos (recursos, personal e ideas) que son necesitados por el proyecto para su operación óptima.
- Si un proyecto no está bien justificado no tiene caso hacerlo.



4.3 Objetivos

- Se refiere a toda la serie de pasos que tienen que llevarse a cabo para desarrollar el proyecto, constan de diversas etapas que tienen que ser completadas. Dentro de un proyecto puede haber uno o mas objetivos, los cuales pueden encontrarse en diferentes etapas del proyecto.



Tipos de objetivos

- Existen dos clases de objetivos: generales y específicos.
- Un objetivo general es aquel que describe la esencia del proyecto
- Los objetivos particulares describen las metas o elementos parciales para alcanzar el objetivo principal.



4.4 Definición de etapas de desarrollo

- La definición de etapas de desarrollo de un proyecto consiste en la identificación y organización de todas las actividades y procesos importantes que intervienen en la búsqueda de una meta u objetivo, estas etapas deben ser definidas en función de sus características e importancia que presenten.



Definición de etapas de desarrollo

- Las actividades resultantes deben ser descritas y desarrolladas para conocer sus características, posteriormente debe de asignarse un nivel de importancia a cada una de ellas considerando aquellas actividades estrictamente necesarias para alcanzar el objetivo deseado.



Definición de etapas de desarrollo

- Ahora debe de asignarse un rango o nivel aprobatorio para cada actividad que permitiría eliminar directamente aquellas que no cumplan con el criterio asignado. Este nivel mínimo sería asignado considerando los niveles más bajos que hayan sido puestos a las actividades para minimizar su impacto en el resultado final.



4.5 Técnicas de Planeación y Control

- Esta etapa se refiere a todas aquellas actividades necesarias para organizar y ordenar adecuadamente un proyecto, implica que cada una de las tareas o actividades que componen un proyecto deben estar muy bien definidas con el fin de identificar y conocer todos los aspectos y elementos importantes, y a su vez poder aplicar buenos métodos de control que permitan llevar a cabo el proyecto de la mejor manera.



Pasos de la planeación y control

- Desglosar actividades generales.
- Analizar y profundizar cada actividad en subactividades (más importantes).
- Conocer el detalle de cada subactividad.



Pasos de la planeación y control

- Aplicar elementos de control para cada actividad y subactividad.
- Identificar formas de evaluarlas.
- Consolidar y fortalecer cada actividad (justificar).



¿Preguntas?

