



Planeación de proyectos

M.C. Juan Carlos Olivares Rojas

Cambios

- Los cambios pueden originarse sin previo aviso, pero solo los cambios que se llevan con un plan pueden dirigirse y controlarse.
- Planeación:
- Diagnosticar problemas
- Jerarquizar problemas
- Pronosticar trayectoria de los problemas
- Determinar los objetivos y las metas



Planeación

- Presupuestar el costo de los objetivos y las metas
- Poner en marcha el plan
- Evaluar el proceso de poner en marcha el plan

- La planeación nos permite visualizar el futuro



Planeación

- La planeación permite cambiar las debilidades por fortalezas y ayuda a transformar las amenazas en oportunidades.
- Misión: es una frase breve, consisa, que da dirección y sentido a los esfuerzos de una organización



Misión

- ¿Por qué y para qué?
- ¿Qué ofrecemos?
- ¿Quiénes son los beneficiados?
- ¿Cuáles son nuestros valores e ideales?



Visión

- Representa la imagen de lo que queremos ser
- Términos de éxito hacia los demás
- Cómo queremos ser
- ¿Hacia donde vamos a llegar?



Principios y valores

- Se debe establecer los principios y valores
- Sirve de motivación
- Ayuda evitar problemas
- Ayuda a la convivencia
- ¿Qué es lo que nos distingue de los demás?



Liderazgo

- El liderazgo corresponde a buscar las mejores estrategias
- Mejorar requiere cambiar
- Cambiar implica trabajo
- No contamos con una cultura laboral



Planeación estratégica

- ¿En donde estamos?
 - ¿Hacia donde queremos llegar?
 - ¿Cómo llegaremos?
-
- Ética = suma de valores
 - Es el camino posible para lograr un sueño



Obstáculos para la recuperación

- Reacción personal
- Las emociones de los demás
- La posición de los otros
- El descontento de los otros
- El poder de otros



Beneficios de la planeación estratégica

- Visión de largo plazo
- Claridad estratégica

- Sinergia y optimización de recursos
- Trabajo en equipo
- Satisfacción de la comunidad



5 elementos para una meta

- Específica
- Medible
- Retable
- Realística
- Completa



Específica

- Describe lo que se quiere lograr con el mayor detalle posible



Medible

- Describe la meta en términos que puedan ser claramente cuantificables



Retable

- Una meta que requiera energía y disciplina para completarla



Realística

- Una meta que pueda ser capaz de terminarse



Completa

- Una meta que permita dividir las metas en más pequeñas y que puedan especificarse en fechas.



Planeación

- Diagnóstico del problema → Soluciones alternativas → elección de alternativas
- Desarrollo:
- Crecimiento
- Autosuficiencia
- Interdependencia
- Autodeterminación
- Sustentable



El proceso creador

- Preparación: búsqueda de información
- Incubación:
- Iluminación
- Verificación



Herramientas para la planeación de proyectos

- Estructura desglosada de trabajos
- Redes
 - Diagramas de flechas
 - Nodos
 - Precedencia
- Diagramas de gant
- Método de la ruta crítica
- PERT Estadísticos



Herramienta para la planeación de proyectos

- Simulación (GERT)
- Análisis Tiempo/Costo
- Nivel de recursos
- Asistencia computacional
- Diagrama de responsabilidades lineal

- WBS divide la generalidad del proyecto en unidades de trabajo



Herramientas para la planeación de proyectos

- El mapa del proyecto consiste en la colección de estas unidades de trabajo
- Plan → Programas → Proyectos
- Desarrollo de un proyecto en tres fases: conocimiento del ambiente, indentificación de factores de éxito e implementación



¿Preguntas?

